

## 特集 企業内診断士・孤軍奮闘記 6

# 第1章 活躍する企業内診断士



町中 悟  
東京都中小企業診断士協会

### 1. 中小企業診断士の所属企業

本特集「企業内診断士・孤軍奮闘記」は、2016年から始まり、今年で6回目を迎えた。

一般社団法人中小企業診断協会によると、中小企業診断士のうち企業内診断士の割合は47.4%である（2005年）。しかし、これは中小企業診断協会に所属している中小企業診断士を対象に収集されたデータだ。一般に、全中小企業診断士中に企業内診断士が占める割合は約7割といわれている。

資格を活用し、企業内診断士としてすでに活躍されている方もたくさんいるだろう。一方で、企業内で資格を十分に活用できていない方もいるはずだ。

本特集の取材対象は、資格を活用して成果

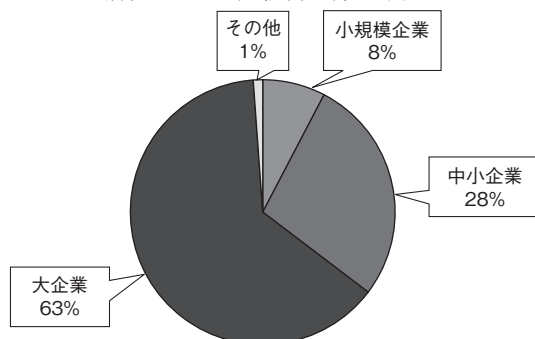
を上げている企業内診断士である。これから企業内診断士として活躍を目指す方々にとって、参考になる事例をお届けしたい。

また、取材対象は中小企業に勤務されている方に限定している。中小企業診断協会発表のアンケート調査結果によると、中小企業・小規模企業勤務が併せて3割強、大企業勤務が約6割となっており、大企業勤務のほうが多いのが実情である（図表）。大企業勤務の方々には、中小企業で奮闘する企業内診断士の姿が、新鮮に映ることを期待している。

働き方改革により多数の企業で副業が解禁され、2018年は「副業元年」と言われている。その後、企業に勤務しながら、副業で診断士活動を行う企業内診断士も増えてきた。中小企業診断士として副業で活躍する方々を取り上げても面白いだろう。

図表 中小企業診断士の所属企業の規模

所属している企業（民間企業）の規模は？



出所：一般社団法人中小企業診断協会「データでみる中小企業診断士」（2005年）

だが、本特集では、あくまで「企業内」で診断士資格を生かして奮闘している方々をフォーカスしている点に、ご留意いただきたい。企業の中での孤軍奮闘記である。

## 2. 特集の構成

本特集は、本章を入れて全5章で構成されている。業界も職種も異なる企業内診断士の事例集だ。

本特集で紹介する4名の主役を簡単にご紹介する。

### 第2章

#### 株式会社ツバメ日吉

##### 長崎 隼斗さん

ネクタイ、リボンの縫製会社に勤務している長崎隼斗さん。財務責任者として、金融機関との折衝や経営改善計画の作成などを行っている。

オーダーネクタイの新規事業では営業、マーケティング活動から商品開発までを担当し、会社の成長を牽引している。

### 第3章

#### 株式会社 HR ビジョン

##### 高橋 芸臣さん

HR領域のメディア運営会社に勤務している高橋芸臣さん。営業部門の管理職である高橋さんは、人事系のイベントを取りまとめて成功を収めている。

また、「HRで日本の会社を伸ばす」という会社のビジョン達成のために、風土活性化にも取り組んでいる。

### 第4章

#### RT. ワークス株式会社

##### 鹿山 裕介さん

生活支援ロボットの開発、製造、販売を行う企業に勤務している鹿山裕介さん。

管理系全般を担う立場である鹿山さんは、

中小企業診断士の知見を生かし、経営企画、マーケティング企画、経理財務の分野で幅広く活躍している。

### 第5章

#### G5 パートナー株式会社

##### 齊藤 睦美さん

税理士事務所に勤務の齊藤睦美さん。事務所所属の中小企業診断士として、顧問先のコンサルティングを行っている。東京都中小企業診断士協会の研究会で得たノウハウをフルに活用している点が特徴的である。

## 3. 活躍する企業内診断士の共通点

多種多様な事例の中に、共通するポイントがないかどうかを考えてみた。すでに成果を収めている方々の共通点がわかれば、企業内診断士として活躍するためのヒントが浮かび上がってくるだろう。

見えてきた共通点は、「会社や社会のニーズを嗅ぎつけたうえで、中小企業診断士の知識を活用し、課題解決に向けて行動を起こしている点」である。「嗅覚、知識の活用力、実行力」は、成果を上げる企業内診断士の土台であるといえる。

とりわけ、診断士知識の活用方法、活用できるシーンについて注目していただきたい。ご自身の環境と重なることがあれば、事例を参考にしやすくなるだろう。

また、いずれの章でも、成果を上げる前には紆余曲折や障壁があった。読者の皆様には、各章の企業内診断士が奮闘し、前進を続けていく過程もお楽しみいただきたい。

### 町中 悟

(まちなか さとる)

ホテルスタッフやコピーライターを経験して海外に留学。帰国後はIT企業に入社し、事業推進を担当。現在は独立して活動中。2021年中小企業診断士登録。東京都中小企業診断士協会三多摩支部所属。

